

با سه تعالیٰ (۲)

شماره : ۱۴۰/۲۴۳....

تاریخ : ۱۴۰۲/۰۴/۲۴...

پیوست: .....

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت آموزش و پرورش

وزیر  
"

کمیته مستندسازی

بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های اداری

اعضای شورای معاونان جهت استحضار

واحدهای مجری:

استان، مدیرکل

شهرستان، منطقه، ارسال شود

واحدهای آموزشی، ...

هماهنگ‌کننده در استان کمیته مستندسازی

کد: ۱۴۰/۰۲/۱/۴۰

مدیر کل محترم آموزش و پرورش استان ...

زکات داشش، آموزش به کسانی است که شایسته آن هستند و کوشش در عمل به آن است.

(غرض الحكم و دررالكلم، ص ۳۹۱)

با سلام و احترام

ضمن قدردانی از تلاش همکاران فرهنگی و تمام دست‌اندرکاران و مسئولان که با همت، خلاقیت و تلاش، ما را در بازگشایی مدارس (پروژه مهر) سال تحصیلی ۱۴۰۲-۱۴۰۱ یاری نموده‌اند، امید است با سرلوحة قراردادن منویات مقام معظم رهبری (مدظلله‌العالی) و استناد به سند تحول بنیادین آموزش و پرورش و اجرای دقیق سیاست‌های وزارت متبع و با بهره‌گیری از تمام ظرفیت‌های مادی و معنوی درون سازمانی و مشارکت سایر نهادها و ارگان‌ها در خصوص بازگشایی هرچه باشکوه‌تر مدارس در سال مزین به شعار «مهر تورم، رشد تولید» با نگاهی تحولی از جانب مدیران خلاق و دلسوز همراه باشیم، رعایت اصول «مردم‌سازی، عدالت‌محوری و شفافیت» می‌تواند ما را در اجرای هرچه باشکوه‌تر این طرح ملی یاری نماید.

به پیوست شیوه‌نامه نظارت بر بازگشایی مدارس (دولتی، غیردولتی) با رویکرد تبدیل مدرسه به پایگاه مردمی و اجتماعی محله و توجه ویژه به ارتقای کیفیت آموزشی و تربیتی مدارس عادی دولتی با رعایت موارد زیر جهت اقدام و اجرای بهینه امور به تمام استان‌ها ابلاغ می‌شود:

- ۱ - معاون آموزش متوسطه به عنوان رئیس ستاد مرکزی بازگشایی مدارس (پروژه مهر) معرفی می‌شود و تمامی اعضای ستاد سطوح شورای سیاستگذاری، استانی و منطقه‌ای موظفند در اجرای این طرح ملی مساعدت، هماهنگی و همکاری لازم و مشارکت فعال با این ستاد داشته باشند.
- ۲ - آسیب‌شناسی و شناسایی موانع و مشکلات احتمالی، تحلیل مسائل و کاربست راه حل‌های مناسب در راستای اجرای هرچه بهتر و باشکوه‌تر طرح ملی بازگشایی مدارس از سیاست‌های وزارت آموزش و پرورش است.

(۲)

با سمه تعالی

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت آموزش و پرورش

وزیر

شماره : ....۱۴۰/۲۰۳....  
تاریخ : ۱۴۰۲/۰۹/۲۴..  
پیوست : .....

۳- ضمن توجه ویژه به مدارس عادی دولتی و تجهیز و شادابسازی این مدارس، استفاده از فناوری اطلاعات و شبکه آموزش دانش آموزی (شاد) به عنوان مکمل آموزش، بخشی از فرایند یاددهی - یادگیری و زمینه ساز تنوع در محیط یادگیری مدنظر قرار گیرد.

۴- در انتخاب اعضای ستاد بازگشایی مدارس، ویژگی هایی نظیر حسن خلق، سمعه صدر و آگاهی کامل به قوانین و مقررات لحاظ شود.

۵- ضروری است مواردی که در کارگروه های شش گانه تعیین شده است اعم از ثبت نام صدر صدی دانش آموزان و افراد لازم التعلیم، ساماندهی نیروی انسانی، صدور ابلاغ همکاران، انتخاب و انتصاب شایسته مدیران، جذب بازماندگان از تحصیل و افزایش پوشش تحصیلی، هدایت تحصیلی، توسعه متوازن و افزایش سهم آموزش های فنی و حرفة ای و مهارتی، ایمن سازی مدارس، اتمام پروژه های نیمه تمام، تجهیز مدارس، مشارکت آحاد مردم در بازگشایی مدارس، اطلاع رسانی دقیق، بزرگداشت هفته دفاع مقدس، ثبت سفارش و توزیع کامل کتب درسی، دوره های ضمن خدمت و ارتقای شایستگی های همکاران، حقوق دانش آموزی و بیمه حوادث، رعایت شیوه نامه های بهداشتی و تمام مواردی که موجبات بازگشایی مدارس را به صورت دقیق و منظم و پرنشاط مهیا می کند، بررسی شود و اقدام لازم و کامل در مورد آنها صورت پذیرد.

۶- ادارات کل نوسازی و تجهیز مدارس استان موظف هستند نسبت به آماده سازی پروژه های نیمه تمام با پیشرفت مناسب قبل از شروع سال تحصیلی اقدام و فهرست آن را به ادارات کل آموزش و پرورش استان اعلام نمایند.

۷- مراسم نمادین بازگشایی مدارس و نواختن زنگ آغاز سال تحصیلی و ایثار و مقاومت با حضور مسئولین لستنی و شهرستان روز شنبه اول مهر با اولویت مدارس عادی دولتی و جشن هنچه ها در تاریخ ۱۶ مهر ماه و جشن شکوفه ها در تاریخ ۲۹ شهریور اجرا می شود.

۸- همکاران محترم در ستاد و استان ها می توانند به منظور هماهنگی بیشتر با دبیرخانه ملی بازگشایی مدارس (بروزه مهر) واقع در معاونت آموزش متوسطه با شماره تماس ۸۸۳۰۵۱۴ ارتباط برقرار نمایند.

با خواسته مساعی  
با خواسته مساعی  
با خواسته مساعی

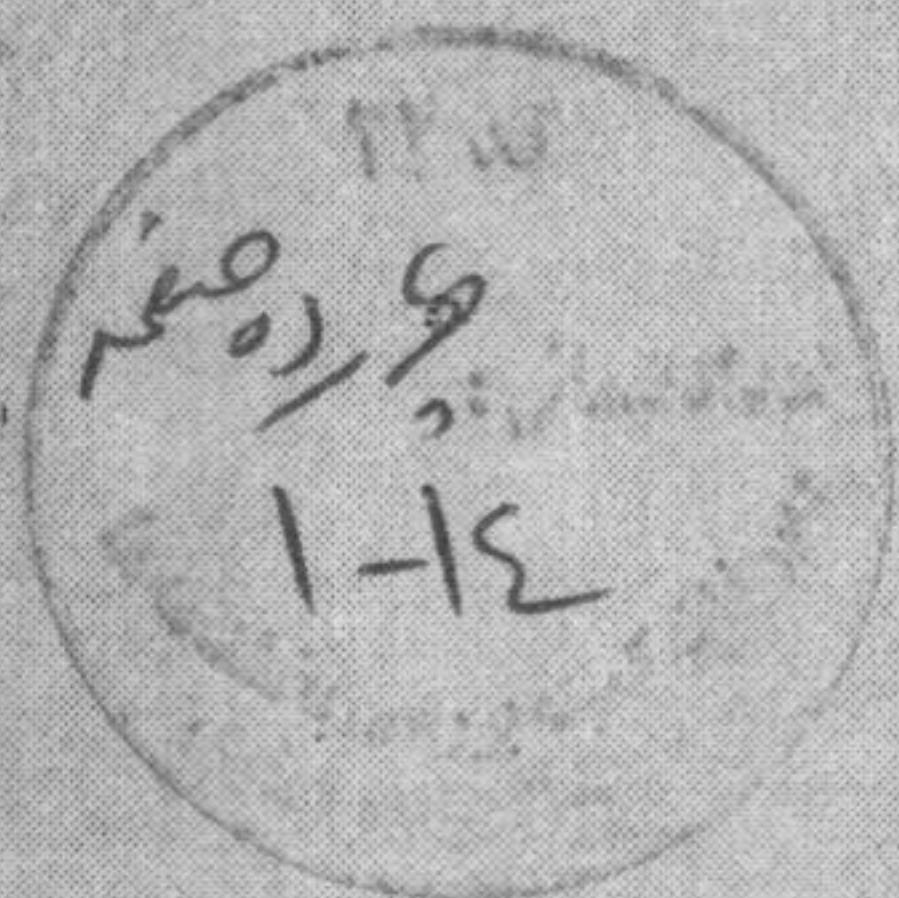


بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# شیوه نامه نظارت و ارزیابی بازگشایی مدارس با رویکرد



سال تحصیلی ۱۴۰۲-۰۳



در روزهای پرتب و تاب آغازین مهر تمرکز ذهن‌ها به سوی یکی از زیباترین رویدادهای اجتماعی و فرهنگی کشور است، رویدادی که طیف وسیعی از خانواده‌ها، جامعه و ارکان نظام اداری و آموزشی کشور را همراه می‌سازد و بحق، تلاش دست‌اندرکاران و متولیان امر در این راستا برای ایجاد فضایی با شکوه، نشاط‌آور و امیدآفرین به آینده‌ای روشی در عرصه تعلیم و تربیت با محوریت بازگشایی مدارس ستودنی است.

بازگشایی مدارس از برنامه‌های کلان وزارت آموزش و پژوهش است که با انسجام بخشی به برنامه‌های مختلف از جمله ساماندهی نیروی انسانی، ثبت نام مدارس، چاپ و توزیع کتب درسی، توان افزایی مدیران، آماده‌سازی و بهسازی مدارس و ... زمینه آغاز حرکت مجدد امر تعلیم و تربیت در سال تحصیلی جدید را فراهم می‌نماید. امسال برآئیم در راستای عملیاتی نمودن و سازماندهی و ارائه خدمات وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های دولتی و عمومی کشور به مدارس عادی دولتی، گامی مطمئن و مؤثر در جهت ارتقای عدالت آموزشی برداریم.

بی‌شك، بالندگی و پویایی مدارس در گرو شناخت کاستی‌ها و برطرف کردن آنهاست که این امر به هماهنگی بیشتر واحدهای پشتیبانی کننده جریان آموزشی و تربیتی نیاز دارد و نظارتی نظاممند و هدف‌دار لازم است تا به اهداف نهایی بازگشایی مدارس دست یابیم. با توجه به واگذاری فرایند تصمیم‌گیری و اجرای برنامه‌های مربوط اداره کل آموزش و پژوهش استان‌ها، این شیوه‌نامه صرفاً به ابعاد و شاخص‌های کلیدی نظارتی متمرکز است تا با پیش‌بینی و انجام یک سری نظارت فرایندی براساس سیستم گزارش‌گیری مستمر و با پایش فعالیت‌های مرتبط، در قالب سامانه LTMS (سامانه جامع مدیریت آموزش فرهنگیان کشور) به اطمینان خاطر بیشتری در آمادگی برای بازگشایی به موقع و مطلوب مدارس دست یابیم.

همچنین در نظر است گروه‌های ارزیابی و نظارت میدانی به استان‌ها اعزام شوند، تا نتیجه عملکرد استان و مناطق تابع را به دبیرخانه ستاد گزارش نمایند. ضروری است از ظرفیت همه نهادها و دستگاه‌ها به ویژه شورای آموزش و پژوهش استان و شهرستان‌ها در اجرای بازگشایی مدارس استفاده شود تا به حول و قوه الهی سال تحصیلی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ که مزین است به شعار «مهر تورم، رشد تولید» با شکوه و نشاط بیشتر آغاز گردد.

در برنامه‌ریزی برای سال تحصیلی ۱۴۰۲-۰۳ با سرلوحه قراردادن بیانات مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) در تمامی امور و استناد به اسناد بالادستی بخصوص سند تحول بنیادین قطعاً می‌توانیم به اهداف از پیش تعیین شده دست یابیم.

### توجه به موارد ذیل در اولویت می‌باشد:

- ۱- حوزه ستاد در نظارت و پیگیری مستمر امور، ثبت دقیق اطلاعات، گزارش‌گیری و گزارش‌دهی، نقشی پررنگ دارد تا دبیرخانه بازگشایی مدارس مستقر در معاونت آموزش متوسطه قادر باشد گزارش‌های مناسب را براساس اطلاعات دریافتی تنظیم کند و بازخوردهای اصلاحی لازم را ارائه نماید.
- ۲- با توجه به تأثیر آموزش غیرحضوری در افت یادگیری دانش‌آموزان در ایام همه‌گیری کرونا، علیرغم تلاش‌ها و اقدامات برای جبران افت آموزشی و تعمیق یادگیری دانش‌آموزان در تابستان ۱۴۰۱، مدارس و مراکز آموزشی از طرق مختلف تأثیرات منفی آن را کنترل نمایند. برنامه‌ریزی در جهت ارتقای سطح علمی و عملی دانش‌آموزان به صورت مستمر انجام شود و فرایند جبران افت آموزشی و تعمیق یادگیری ادامه یابد.



۳- شایسته است در سالی که به نام «مهار تورم، رشد تولید» نامگذاری شده است تمام مراکز آموزشی با آگاهی‌بخشی و روشنگری روش‌های رسیدن به اقتصاد بهتر و تقویت فرهنگ اقتصادی را به دانشآموزان و خانواده‌ها انتقال دهند.

۴- تلاش شود با تجهیز مدارس عادی دولتی، پایه‌های آموزش رایگان و با کیفیت برای تمام اقشار اجتماع فراهم شود و در راستای عدالت آموزشی قدم برداریم.

## ۱- کلیات

### الف- اهمیت و ضرورت نظارت بر اجرای بازگشایی مدارس

۱- ایجاد دغدغه و حساسیت در مدیران سطوح مختلف به منظور حمایت همه‌جانبه از مدارس و آگاهی از دستورالعمل‌ها و موضوعات، پیرامون بازگشایی مدارس در فصل آماده‌سازی مدارس؛  
لزوم تمرکز بر اهداف محوری بازگشایی مدارس؛  
۲- ضرورت شناسایی به موقع مشکلات و تنگناهای موجود در واحدهای آموزشی و هدایت نظاممند امکانات برای رفع آن‌ها؛  
۳-

۴- پیش‌بینی‌های لازم برای انعطاف در فعالیت‌ها و روش‌های آموزشی، پرورشی و تربیت‌بدنی و توان‌بخشی؛  
۵- امکان رصد و پایش مستمر دامنه فعالیت مدیران و کیفیت برنامه‌ریزی آنان با هدف ارائه بازخورد مناسب برای اصلاح و تکمیل برنامه‌ها در تابستان جاری و سال‌های آتی؛

۶- انعکاس مسائل و مشکلات مدارس و ایجاد فرصت مناسب برای استان‌ها و مناطق جهت پیگیری تا حصول نتیجه؛

۷- پیش‌نگری در مأموریت‌های اصلی مدیران و اقدامات پیش‌دستانه برای رفع کمبودها و مدیریت هوشمندانه برنامه‌ها برای آغاز جریان آموزشی و تربیتی رسمی کشور؛

۸- برنامه‌ریزی به منظور ارائه خدمات متتنوع توان‌بخشی به دانشآموزان نیازمند و دارای مشکلات یادگیری ویژه؛

۹- دستیابی به مفهوم واقعی مشارکت در آموزش و پرورش به معنای مشارکت فکری و عاطفی و آموزشی همگان در موضوع تعلیم و تربیت؛

۱۰- برنامه‌ریزی مناسب و مطلوب برای انجام فرایند هدایت تحصیلی و زمینه‌سازی توسعه متوازن مناسب با آمایش سرزمهین؛

۱۱- بهره‌گیری از ظرفیت سایر دستگاه‌ها به‌ویژه استانداری‌ها با مدیریت و راهبری شورای آموزش و پرورش استان در بازگشایی مطلوب مدارس؛

۱۲- تنظیم یک برنامه منعطف و مؤثر در مواجهه با شرایط مختلف؛

۱۳- فراهم‌کردن فرصتی جهت آماده‌سازی فضا و فعالیت‌های مدرسه، مناسب با امکانات و خلاقیت عوامل اجرایی، در راستای برنامه‌های اجرایی سند تحول بنیادین، برای ارائه خدمات مطلوب به دانشآموزان و همکاران؛

۱۴- اتخاذ تدابیر، تمهیدات و برنامه‌ریزی‌های لازم برای کاهش میزان آسیب‌ها و مقابله با خطرات فرهنگی و اجتماعی در مدارس با افزایش نرخ مشارکت‌پذیری خانواده‌ها و توانمندسازی آن‌ها و ایجاد حساسیت بیشتر در جامعه؛



- ۱۵- سازماندهی و ساماندهی بهتر امور آموزشی با اجرای بازگشایی مدارس که نماد همبستگی، تحول، مدیریت کارآمد و هدفمند در عرصه حساس و سرنوشت‌ساز نظام تعلیم و تربیت است.
- ۱۶- استقرار موارد اجرایی سند تحول بنیادین در مدرسه بخصوص مدارس عادی دولتی؛
- ۱۷- توانمندسازی مدیران مدارس در حوزه‌های مختلف مدیریتی به منظور آگاهی از وظایف، مأموریت‌ها، اهداف و رویکردها و توجه جدی به امر مشارکت برای تحول در مدرسه به ویژه مدارس عادی دولتی؛
- ۱۸- توجه به ارتقای توانمندسازی معلمان با رویکرد تربیتی به منظور توجه به جایگاه تربیت در مدارس؛
- ۱۹- ایجاد محیطی برای دانش آموزان به عنوان مدرسه زندگی؛

### **ب- اهداف راهبردی**

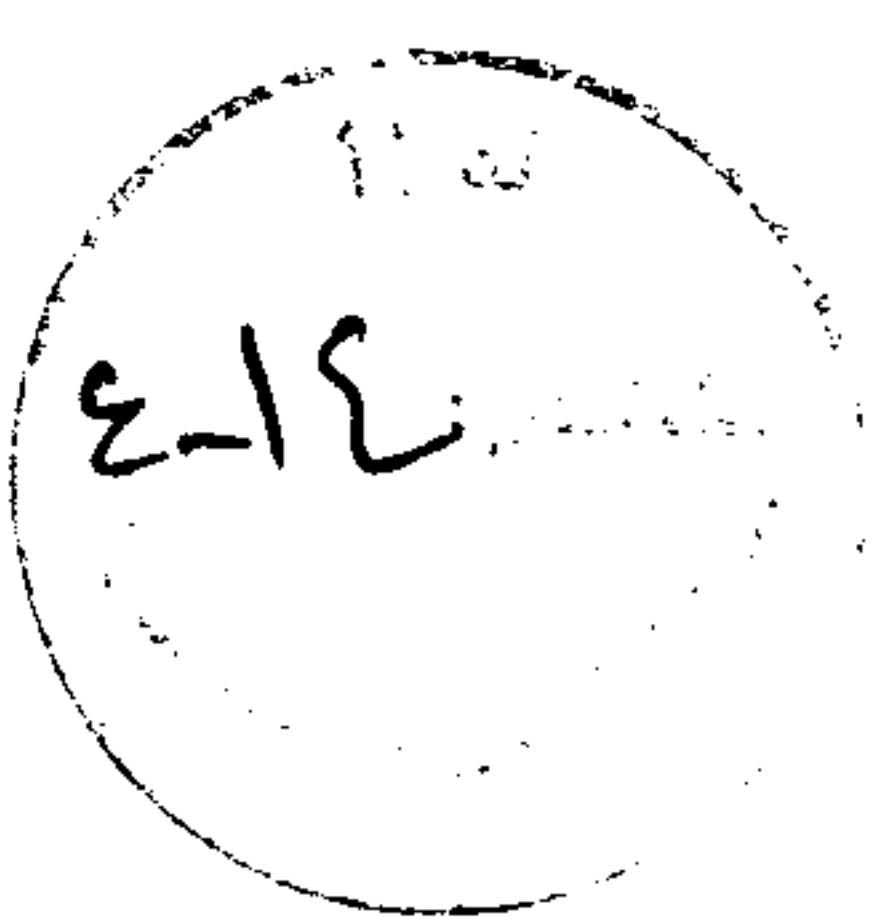
- ۱- بهینه‌سازی عملکرد نیروی انسانی؛
- ۲- آماده‌سازی برای ارتقای کمی و کیفی فعالیت‌های آموزشی، پرورشی، تربیت‌بدنی و توانبخشی در همه مدارس با اولویت مدارس عادی دولتی؛
- ۳- احصای دقیق موانع و آسیب‌های موجود در حوزه‌های گوناگون (مدارس، مناطق و ادارات کل) و تلاش برای رفع بهنگام موانع؛
- ۴- استفاده بهینه از فرصت‌های آموزشی و پرورشی و توان بخشی و تربیت بدنی؛
- ۵- برنامه‌ریزی برای جبران افت آموزشی و تعمیق یادگیری‌ها با راهکارهای نوین آموزشی؛
- ۶- برنامه‌ریزی برای حضور تمامی لازم‌التعلیمان در مدارس در راستای اجرای طرح شهید محمودوفد با هدف افزایش پوشش تحصیلی؛
- ۷- زمینه سازی ایجاد محیطی جذاب و شاداب (با کاشت نهال توسط دانش آموزان) در چهارچوب دستیابی به اهداف تربیتی سند تحول بنیادین (پیاده سازی مدرسه صالح)؛
- ۸- اجرای بموقع و صحیح هدایت تحصیلی و توسعه متوازن شاخه‌ای و رشته‌ای؛
- ۹- تجهیز مدارس به سایت، کارگاه، آزمایشگاه، نمازخانه و کتابخانه و به گونه‌ای که زمینه رشد تحویل دانش آموزان را فراهم نماید.

### **ج- نتیجه مورد انتظار:**

شروع شوق‌انگیز و مطلوب فعالیت‌های آموزشی و تربیتی نظام آموزش عمومی کشور در راستای اسناد بالادستی به ویژه سند تحول بنیادین با هدف تقویت و کیفیت بخشی به مدارس عادی دولتی در پرتو مشارکت عمومی همه ذی‌نفعان و ایجاد بستر و زمینه مناسب برای دمیدن روح امید، نشاط و شادابی به مدارس در آغاز مهرماه.

### **۲- اهم فعالیت‌های مورد انتظار:**

- ۱- بهبود وضعیت فیزیکی مدارس از نظر استحکام و ایمنی بر اساس دستورالعمل ایمنی مدارس به شماره ۱۱۰/۴۴۰/۱۲ مورخ ۴۰۰/۰۹/۳۰؛
- ۲- مناسبسازی فضای آموزشی، محوطه و کلاس‌ها با توجه به نیازها و ویژگی‌های تمام دانش آموزان؛
- ۳- زیباسازی و شاداب‌کردن فضاهای آموزشی، پرورشی، توان بخشی و تربیت بدنی و بهره‌گیری از طرح شهید عجمیان؛
- ۴- توجه به بهداشت مدارس و فضاهای بهداشتی؛



- ۵- توسعه و تجهیز امکانات، تأمین کتب درسی، تجهیز سایت، کارگاه، آزمایشگاه و محیط‌های آموزشی، پرورشی، ورزشی و توانبخشی؛
- ۶- تعدیل و جابجایی تجهیزات مازاد موجود در انبار و کارگاه‌ها و آزمایشگاه‌های برخی مدارس در مدارس فاقد امکانات؛
- ۷- توجه ویژه به نمادهای هویت ملی و اقتدار اسلامی از جمله پرچم جمهوری اسلامی ایران؛
- ۸- ثبت‌نام دقیق و همگانی دانش‌آموزان و افراد لازم‌التعلیم بر اساس بخشنامه ارسالی وزارت با شماره ۱۴۰/۱۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۹ و بخشنامه ابلاغی هدایت تحصیلی؛
- ۹- ساماندهی نیروی انسانی (مدیران، معلمان و سایر همکاران) بر اساس (دستورالعمل ساماندهی ابلاغی به شماره ۱۴۵ مورخ ۱۴۰۲/۲۵ و دستورالعمل ابلاغی انتخاب و انتصاب مدیران؛
- ۱۰- ساماندهی دانش‌آموزان و پیش‌بینی اقدامات شروع سال تحصیلی، تنظیم برنامه‌هفتگی مطابق‌سند برنامه درسی ملی، ابلاغ همکاران و تعیین نیاز واقعی و تأمین منابع جهت بازگشایی مطلوب مدارس؛
- ۱۱- انجام فرایند انتخاب و انتصاب مدیران تا پایان مردادماه؛
- ۱۲- برگزاری دوره‌های توان افزایی مدیران در خصوص زیست بوم جدید و مراجعه به نسل جدید؛
- ۱۳- استفاده از ظرفیت شورای آموزش و پرورش، انجمن اولیا و مربیان و سازمان‌ها و دستگاه‌های حمایتی و گروه‌های جهادی؛
- ۱۴- توجه به ابعاد ترویجی- تبلیغی و اطلاع‌رسانی پیرامون بازگشایی مدارس و برنامه‌های مرتبط با هفته دفاع مقدس؛
- ۱۵- مدنظر قراردادن ارزشیابی آغازین و رفع مشکلات علمی دانش‌آموزان حداکثر تا نیمه اول مهر؛
- ۱۶- استفاده از ظرفیت سایر دستگاه‌ها و نهادها در اجرای تمامی اقدامات مرتبط با بازگشایی مدارس در تمام سطوح؛
- ۱۷- شناسایی و پیگیری ثبت نام دانش‌آموزان بازمانده از تحصیل با هدف عدالت اجتماعی و برقراری نصیب برابر آموزشی؛
- ۱۸- اجرای برنامه نمادین بازگشایی مدارس و نواختن زنگ آغاز سال تحصیلی و ایشار و مقاومت در مناطق و نواحی آموزشی در مدارس عادی دولتی با اولویت هنرستان‌ها؛

### **۳- ستاد مرکزی نظارت بر بازگشایی مدارس:**

دبیرخانه ستاد نظارت در معاونت آموزش متوسطه مستقر است و مسؤول دبیرخانه، پیگیری تمام امور (تدوین دستورالعمل نظارت و ارزیابی، تنظیم جلسات شورای سیاستگذاری، اعزام نیرو جهت نظارت و ارزیابی، پیگیری مشکلات اعلام شده به دبیرخانه ستاد، تجمیع نظرات نیروهای اعزامی و نتایج دریافتی از سامانه LTMS ، اعلام نتایج نهایی به مقام عالی وزارت و...) را بر عهده دارد.

#### **الف) اعضای ستاد**

- ۱- معاون آموزش متوسطه به عنوان رئیس ستاد نظارت بر بازگشایی مدارس؛
- ۲- همه معاونان وزیر، رئیس‌ای سازمان‌ها به عنوان اعضای اصلی و شورای سیاستگذاری؛
- ۳- رئیس مرکز حراست و مدیرکل دفتر ارزیابی عملکرد و پاسخگویی به شکایات به عنوان اعضای اصلی و شورای سیاستگذاری؛

## **ب) شرح وظایف ستاد:**

- تهیه و تدوین دستورالعمل و شاخص‌های نظارتی بازگشایی مدارس؛
- ابلاغ مصوبات دبیرخانه به معاونت‌ها، سازمان‌ها و ادارات کل؛
- دریافت گزارش از استان‌ها و تجمعی ارزیابی‌ها؛
- هدایت، راهبری و نظارت ستادی بر عملکرد و فرایندها (سیستمی و میدانی)؛
- اعمال مداخلات ضروری؛
- ثبت نتایج بازدیدهای ستادی انجام شده در سامانه LTMS توسط گروه‌های بازدیدکننده؛
- ارسال نتایج به مقام عالی وزارت؛

## **۴- ساختار اجرایی بازگشایی مدارس :**

ابعاد اجرایی بازگشایی مدارس به استان‌ها تفویض شده و به عهده مدیران کل محترم می‌باشد. استان‌ها می‌توانند از تجارب و ساختار اجرایی پیشین برای پیگیری امور بهره‌گیرند و در صورت لزوم آن را تکمیل یا اصلاح نمایند. این ساختار در قالب شش کارگروه در استان‌ها و مناطق، سازمان یافته است:

- کارگروه برنامه‌ریزی، ساماندهی و بهسازی منابع، نیروی انسانی، فضا، تجهیزات و ...
- کارگروه مردمی‌سازی
- کارگروه تبیین و تبلیغ، اطلاع رسانی
- کارگروه تأیید صلاحیت و انتخاب و انتصاب مدیران
- کارگروه نظارت و ارزیابی
- کارگروه آموزشی، تربیتی، تندرستی

## **شرح وظایف پیشنهادی برای استان، مناطق و مدارس:**

### **الف- شرح وظایف استان در بازگشایی مدارس :**

- مسؤولیت راهبری بازگشایی مدارس در استان، مناطق و مدارس؛
- اتخاذ تصمیمات اجرایی؛
- برنامه‌ریزی و نظارت بر عملکرد مدیران مدارس و انتخاب و انتصاب مدیران؛
- اعمال مداخلات ضروری برای اصلاح امور و رفع مشکلات؛
- درج اطلاعات مربوط به وظایف استان و ارائه گزارش به صورت مستمر در سامانه LTMS؛
- همکاری با گروه ارزیابی و نظارت اعزامی از ستاد؛
- تشکیل کارگروه چندگانه در سطح استان؛
- نظارت بر فعالیت کارگروه‌های متناظر منطقه‌ای.
- زمینه‌سازی برای استفاده از مشارکت سایر دستگاه‌ها و سازمان‌ها برای آماده‌سازی مطلوب مدارس و ابلاغ مصوبات به مناطق و سازمان‌ها برای اجرا.
- برنامه‌ریزی و اجرای دوره‌های توان افزایی برای مدیران مدارس با توجه به اقتضایات و زیست بوم جدید؛

## **ب - شرح وظایف مناطق در بازگشایی مدارس :**

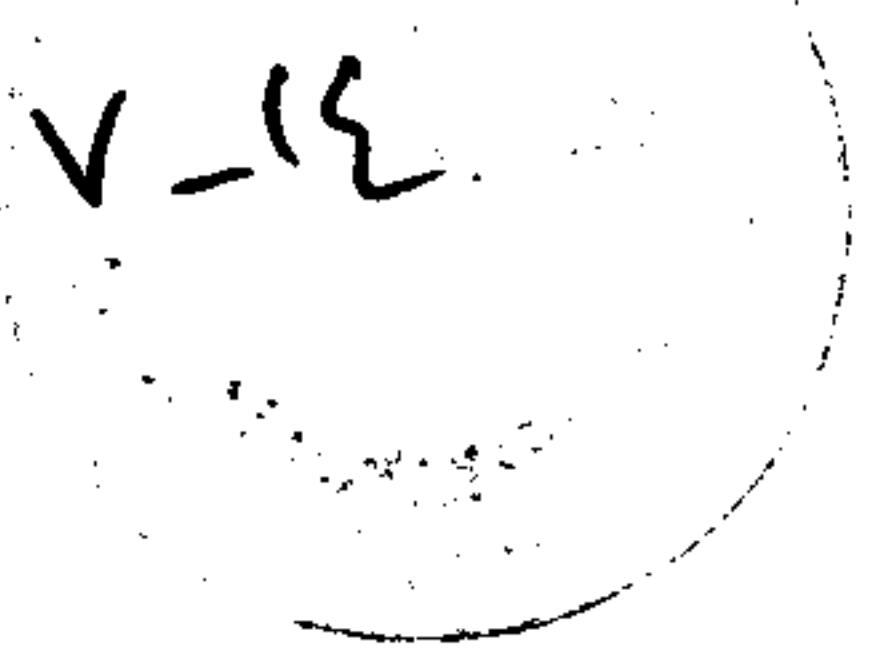
- اجرای مأموریت‌های محوّل؛
- برنامه‌ریزی عملیاتی برای ساماندهی نیروی انسانی و صدور ابلاغ مدیران؛ معلمان و ... قبل از آغاز سال تحصیلی؛
- بررسی عملکرد مدیران مدارس و انتخاب و انتصاب مدیران تا پایان مردادماه؛
- پیگیری و ثبت سفارش کتب درسی و توزیع به موقع قبل از شروع سال تحصیلی؛
- پیگیری و تحويل پروژه‌های ساختمانی نیمه تمام تا پایان شهریور؛
- ثبت اطلاعات گزارش منطقه و کارگروه‌ها در سامانه LTMS (نمونبرگ پیوست)؛
- اعمال مداخلات لازم و پایش اقدامات انجام شده در سطح مدارس به منظور کسب آمادگی؛
- تشکیل کارگروه ششگانه در سطح منطقه؛
- برنامه‌ریزی نظارت و بازدید میدانی کارگروه‌های ششگانه از فعالیت مدارس و ارائه گزارش؛
- نظارت بر ساماندهی سرویس رفت و آمد مدارس و لباس دانش آموزی؛
- تقدیر از فعالان بازگشایی مدارس؛

## **ج - شرح وظایف مدارس در بازگشایی مدارس:**

- تلاش برای افزایش آمادگی هر چه بهتر و شاداب‌تر مدرسه برای شروع سال تحصیلی (مدرسه زندگی)؛
- ثبت مستمر گزارش اقدامات به عمل آمده در سامانه LTMS (پیوست)؛
- جذب مشارکت سایر دستگاه‌های منطقه‌ای و مردمی برای آماده سازی مطلوب مدرسه؛
- پیگیری ثبت درخواست کتب درسی در سامانه توسط دانش‌آموزان یا مدرسه و رفع نواقص احتمالی؛
- پیگیری سرویس رفت و آمد و لباس فرم دانش‌آموزان؛
- تدوین برنامه سالانه آموزش و تربیتی مدرسه متناسب با ویژگی‌های مدرسه و اصول حاکم بر مدیریت مطابق با آیین‌نامه اجرایی مدارس؛

## **۵- نکات قابل توجه**

- معاون آموزش متوسطه استان‌ها به عنوان دبیر ستاد بازگشایی مدارس در سطح استان با همکاری و هماهنگی بخش‌های مختلف نسبت به رصد فعالیت‌های مرتبط به منظور نظارت بر روند بازگشایی مدارس اقدام خواهد نمود.
- نمونبرگ‌های نظارت و اهم شاخص‌های مندرج در نمونبرگ‌های سال‌ها پیشین و تجمعی و تلخیص آنها به قصد تسهیل کار طراحی شده است و می‌تواند عملکرد واحدهای آموزشی یا مناطق را که بر مبنای چارچوب دستورالعمل‌های گذشته اقدام به پیگیری بازگشایی مدارس نموده‌اند، ارزیابی کند.
- کیفیت و کمیت نظارت و راهبری عملکرد واحدهای آموزشی و مناطق (مبتنی بر خود اظهاری ثبت شده توسط مدارس یا مناطق و فرم عملکرد کارگروه‌های منطقه‌ای) گزارش‌های دریافتی یا بازدیدهای احتمالی به عهده استان‌ها است. این امر توسط دبیرخانه ستاد بازگشایی مدارس، در ستاد نیز نظارت می‌شود.
- گزارش‌های (رسیده و درخواستی) استان‌ها بیانگر کمیت و کیفیت برنامه‌ریزی، فعالیت، تحرک و هدفمند بودن آنان در بازگشایی مدارس است و نوآوری آنان را در موضوعات مورد علاقه استان‌ها منعکس می‌کند. ضروری است در ارسال بموقع، کامل و دقیق آن اهتمام لازم صورت گیرد.



- ۵- ادارات کل نوسازی و تجهیز مدارس استان برنامه ریزی لازم برای تحويل کامل پروژه های در حال اتمام را انجام دهند و گزارش کامل آن را به رئیس ستاد بازگشایی مدارس استان اعلام نمایند.
- ۶- گزارش بازدیدهای میدانی معاونت ها و ادارات ارزیابی عملکرد در خصوص اجرای بازگشایی مدارس و اقدامات گمیته های منطقه ای و مدارس جهت بررسی و تصمیم گیری به دبیرخانه ستاد بازگشایی مدارس در مناطق، استان ها و ستاد ارسال شود.
- ۷- معاونت برنامه ریزی و توسعه منابع انسانی زمینه حمایت از مدارس و اجرایی شدن این برنامه نظارتی را به منظور نظارت فراگیر بر روند اجرای بازگشایی مدارس در استان ها، مناطق و مدارس کشور فراهم خواهد نمود.
- ۸- معاونت ها، سازمان ها و ادارات کل ستادی و استانی موظفند راهکارهای پیشنهادی و گزارش های دبیرخانه را در اسرع وقت در دستور کار قرار دهند و تدبیر لازم برای جهت رفع موانع احتمالی در بازگشایی مدارس اتخاذ نمایند.
- ۹- جشن غنچه ها ۱۶ مهرماه برگزار می شود.
- ۱۰- جشن (شکوفه ها و جوانه ها) روز چهارشنبه ۲۹ شهریورماه برگزار می شود.
- ۱۱- ناظرین ستادی در هفته آخر شهریورماه در استان حضور پیدا خواهند کرد و عملکرد استان ، منطقه و مدارس را مورد نظارت و ارزیابی قرار خواهند داد.
- ۱۲- زنگ شروع سال تحصیلی و ایثار و مقاومت برای همه پایه های تحصیلی در روز شنبه یکم مهر ماه، نواخته و پرچم پرافتخار ایران اسلامی برافراشته گردد و سرود ملی کشور عزیzman در سراسر کشور طنین انداز شود.
- قصوه از آنجاکه استفاده از زنگ های مختلف به مصوبه شورای عالی نیاز دارد و زنگ آغاز سال تحصیلی «زنگ مهر» نامیده شده است. زنگ مهر در یکی از مدارس عادی دولتی با اولویت هنرستان های عادی دولتی نواخته شود.**
- ۱۳- گزارش های دریافتی میزان آمادگی مدارس مبتنی بر خودارزیابی مدیران و تأیید نتایج ارزیابی توسط سطوح بالاتر را نشان می دهند بر همین اساس لازم است با دقت تکمیل شود تا ضمن ایجاد فرصت برای رفع مشکلات، مداخله بموضع و امکان ارزشیابی کیفیت اقدامات مدارس، مناطق و استان ها فراهم آید.
- ۱۴- قضاوت در مورد عملکرد سطوح مختلف (مدرسه، منطقه و استان) بر اساس نتایج حاصل از نمون برگ های اطلاعاتی بارگذاری شده در سامانه LTMS و همچنین بازدید میدانی ناظران ستادی به دست می آید و نتایج حاصل از آن به اطلاع مقام عالی وزارت و مدیران کل محترم استان ها خواهد رسید.
- ۱۵- صحت سنجی گزارش های ارسالی در سطوح مختلف از طریق نظارت میدانی صورت گیرد.

#### ط- نمون برگ های خودارزیابی

##### \* نمون برگ شعله ها:

توسط مدیر مدرسه تکمیل می شود و دبیرخانه منطقه در بازه زمانی یاد شده نتایج خودارزیابی مدیر مدرسه را کنترل؛ تأیید یا رد می نماید.

این نمون برگ تا ۱۸ شهریور ماه توسط مدیر تکمیل یا بازنگری می شود. دبیرخانه ستاد منطقه تا ۴ روز فرصت دارد، نتایج خودارزیابی مدرسه را کنترل، تأیید یا رد نماید. دوره های تحصیلی هریک در کنترل این فرم و تأیید یا رد آن همکاری لازم را با دبیرپژوه انجام خواهند داد.

نتایج ارزیابی نمونبرگ شماره ۱ توسط استان و منطقه قابل رؤیت و گزارش‌گیری است. این گزارش و گزارش ناظران مبنای قضاوت دبیرخانه ستاد از عملکرد استان و منطقه است.

- برای مدرسه صرفاً نمونبرگ شماره ۱ پیش‌بینی شده است که توسط منطقه کنترل و نظارت می‌شود.

نمونبرگ شماره ۱-۱ مخصوص مدارس غیردولتی است و مدیران مدارس غیردولتی موظف هستند این نمونبرگ را تا ۱۸ شهریورماه تکمیل نمایند. دبیرخانه ستاد منطقه تا ۴ روز فرصت دارد نتایج خودارزیابی مدرسه را کنترل، تأیید یا رد نماید.

دوره‌های تحصیلی هریک در کنترل این فرم و تأیید یا رد آن همکاری لازم را با دبیر پروژه انجام خواهند داد.

#### \*نمونبرگ شماره ۲:

شامل کارگروه‌های ششگانه بازگشایی مدارس است که توسط کارگروه‌های منطقه و دبیرخانه‌های منطقه‌ای تا ۲۶ شهریورماه تکمیل می‌شود و نتایج خودارزیابی حداقل تا ۲۸ شهریورماه توسط کارگروه‌های متناظر در سطح استان کنترل و تأیید می‌شود.

- برای منطقه نمونبرگ‌های شماره ۲ پیش‌بینی شده است که توسط استان بازبینی، کنترل، تأیید و ارسال می‌شود.

- در سال تحصیلی جدید شیوه ارزیابی و نظارت بر بازگشایی مدارس هم به صورت سیستمی و هم میدانی انجام خواهد شد. از این‌رو ناظران و ارزیابان با حضور در استان تلاش‌های همکاران را مورد بررسی قرار می‌دهند و نظرات کارشناسی خود را به دبیرخانه ستاد بازگشایی مدارس اعلام می‌نمایند.

#### با آرزوی موفقیت و سلامت

برای همه همکاران و تلاشگران عرصه تعلیم و تربیت

## فرم شماره (۱)

مدیر محترم مدرسه: با سلام و احترام

این پرسشنامه به منظور خودارزیابی میزان آمادگی مدرسه بر اساس شاخص‌های تعیین شده زیر می‌باشد لطفاً با دقت عناوین را مطالعه نموده و با رعایت اصل صداقت پاسخ دهید.

**«خودارزیابی و ارزیابی مدیران مدارس از میزان و سطح آمادگی برای بازگشایی مدرسه»**

..... فام منطقه: ..... فام مدرسه: .....

ردیف	عنوان
۱	ثبتنام تمامی دانشآموزان براساس بخششانمہے ۱۴۰/۱۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۹
۲	شناسایی و جذب نیرو (ملهم) براساس ضوابط و قوانین ابلاغی
۳	نیروی انسانی اختصاص یافته به مدرسه (غیر از ملهم)
۴	تنظیم برنامه‌های عملیاتی
۵	شناسایی و جذب افراد لازمالتعلیم در راستای طرح شهید محمودوند
۶	تنظیم برنامه هفتگی مدرسه
۷	تأمین بهداشت محیطی و رعایت پروتکل‌های بهداشتی
۸	ایمنی مدرسه بر اساس دستورالعمل ابلاغی ایمنی مدارس ۱۱۰/۴۴۰/۱۲ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
۹	آماده سازی فضاهای مختلف آموزشی، پرورشی، تربیت بدنی، توانبخشی و محوطه‌سازی زیبا و شاداب
۱۰	برپایی مراسم بازگشایی (غنجه‌ها، شکوفه‌ها، جوانه‌ها)
۱۱	آمادگی برگزاری مراسم بزرگداشت هفته دفاع مقدس
۱۲	آمادگی صدرصدی معلمان برای حضور در کلاس‌های درس
۱۳	توزيع تمام کتب درسی به دانشآموزان
۱۴	تهیه امکانات و زیرساخت‌های اینترنتی و تدبیر پیش‌بینی شده از طرف مدرسه جهت دسترسی به موقعیت‌های یادگیری موردنیاز (پلتفرم شاد، درسنامه، آموزش‌های مجازی و ...)
۱۵	ساماندهی سرویس مدارس و لباس دانشآموزان براساس بخششانمہے ۱۴۰/۱۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۹
۱۶	بهره‌گیری از طرح‌ها، دستورالعمل‌ها و بخششانمہه‌های ابلاغی در سطوح مختلف جهت اجرای بهتر فرایند بازگشایی مدرسه
۱۷	تحلیل و سنجش وضعیت آموزشی مدرسه و تعیین نقاط قوت و ضعف
۱۸	برگزاری شورای مدرسه و اخذ مصوبات مرتبط با بازگشایی مدرسه
۱۹	برگزاری جلسه آگاهی بخشی به اولیاء دانشآموزان در مورد حقوق شهروندی، بیمه حوادث و مسئولیت مدنی
۲۰	جذب گروه‌های مهارتی، خیرین، مشارکت مردمی به منظور شاداب‌سازی محیط مدرسه، اقلام موردنیاز مدرسه و کمک به دانشآموزان نیازمند
۲۱	اجرای مانور بازگشایی مدارس در تاریخ سه شنبه ۱۴ شهریورماه
۲۲	اجرای سرود جمهوری اسلامی ایران و برافراشته شدن پرچم ایران اسلامی
بياناتیں انتیا کیے گئے ہیں	
بياناتیں انتیا کیے گئے ہیں	

این فرم توسط مدیر مدرسه حداقل تا ۱۸ شهریور تکمیل و بروزرسانی می‌شود و بعد از تأیید منطقه به استان ارسال می‌گردد. لازم به ذکر است ارزیابی منطقه، استان و ستاد براساس همین می‌شود.

مدیر محترم مدرسه: با سلام و احترام

این پرسشنامه به منظور خودارزیابی میزان آمادگی مدرسه بر اساس شاخص‌های تعیین شده زیر می‌باشد لطفاً با دقت عناوین را مطالعه نموده و با رعایت اصل صداقت پاسخ دهید.

«خودارزیابی و ارزیابی مدیران مدارس غیردولتی از میزان و سطح آمادگی برای بازگشایی مدرسه»

نام مدرسه: ..... نام منطقه: .....

ردیف	عنوان	ردیف
ردیف	ردیف	ردیف
۱	اخذ و نصب مجوز تأسیس و راه اندازی برابر قانون تأسیس مدارس غیردولتی (ماده ۹) / نصب تابلو مدرسه و پرچم	
۲	انتصاب مدیر واجد شرایط (مشاهده ابلاغ) ۱۴۰۲	
۳	تامین منابع انسانی (بر اساس ضوابط علمی و گزینشی آموزش و پرورش؛ تناسب تعداد دانشآموزان با پست‌های موجود در مدرسه به استناد جدول درجه بندی و ضوابط پست‌های سازمانی مدارس غیردولتی) صدور ابلاغ همکارن در زمان مقرر	
۴	تهیه و تنظیم تقویم اجرایی سالانه و برنامه هفتگی با مشارکت کارکنان با توجه به اهداف سنتتحول و قوانین و مقررات بارویکرد مدرسه محوری و ابلاغ به موقع آن به معلمان و دانشآموزان قبل از شروع سال تحصیلی	
۵	اخذ تاییدیه معتبر استحکام بنا از اداره کل نوسازی مدارس	
۶	توانمندسازی معلمان و گذراندن دوره‌های آموزشی بد و ضمن خدمت و دوره دانش‌افزایی موضوع بخشنامه شماره ۱۴۰۱/۱۲/۲۱ مورخ ۳۰۰/۴۷۶	
۷	ثبت اطلاعات موردنیاز الگوی تعیین شهریه در سامانه مربوطه بصورت (کامل، صحیح و در زمان مقرر) و دریافت پوستر شهریه و نصب آن در مکان مناسب جهت رویت اولیا	
۸	انعقاد قرارداد شهریه به تفکیک شهریه مصوب و فوق برنامه (درسی و غیردرسی) و ارائه قرارداد الکترونیکی به اولیا	
۹	اطلاع رسانی به اولیا (نحوه اطلاع‌رسانی، نصب تراکت، تلفن و استفاده از فناوری‌های نوین)	
	متانکین امتیاز کسب شده	
	متانکین ابرصد رضایت هر مدرسه	

این فرم توسط مدیر مدرسه حداقل تا ۱۸ شهریور تکمیل و بروزرسانی می‌شود و بعد از تأیید منطقه به استان ارسال می‌گردد لازم به ذکر است ارزیابی منطقه، استان و ستاد بر اساس همین می‌شود.

## لیست شماره (۲)

مدیر محترم کارگروه: با سلام و احترام

این پرسشنامه به منظور خودارزیابی میزان آمادگی کارگروه بر اساس شاخص‌های تعیین شده زیر می‌باشد لطفاً با دقت عناوین را مطالعه نموده و با رعایت اصل صداقت پاسخ دهید.

### شاخص‌های خودارزیابی و ارزیابی مدیران کارگروه‌ها از میزان و سطح آمادگی برای بازگشایی مدرسه

ردیف	عنوان	تاریخ	ملک‌ها، ابعاد و مؤلفه‌ها	ردیف
۱	تدوین برنامه مرکز منطقه‌ای جهت بازگشایی مدارس			
۲	ساماندهی و توزیع نیروی انسانی (نیروی جدید الانتساب، نیروهای بازنیسته، نقل و انتقالات) ۱۴۰۲/۰۲/۲۵ مورخ ۷۰۰			
۳	صدور ابلاغ همکاران در زمان مقرر			
۴	برنامه‌ریزی و اجرای فرایند انتخاب مدیران (رعایت زمان‌بندی بر طبق دستورالعمل)			
۵	برنامه‌ریزی برای تحقق شاخص پوشش تحصیلی در سطح منطقه (طرح شهید محمودوند)			
۶	پیگیری و مکاتبه با استان در ارتباط با مصوبات، طرح‌ها و ابتکارات کارگروه‌ها جهت رفع نیازها و کمبودهای مدارس			
۷	تهییه و توزیع تجهیزات استاندارد کارگاهی و آزمایشگاهی هنرستان‌ها، مدارس و پژوهش‌سراهای دانش‌آموزی			
۸	برنامه‌ریزی و اجرای دوره‌های آموزش ضمن خدمت و دانش‌افزایی جهت مدیران و معلمان			
۹	راهبری سیستم ثبت اطلاعات دانش‌آموزی و ثبت‌نام براساس بخششانه ۱۴۰/۱۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۹			
۱۰	ایمن‌سازی، مناسبسازی و تکمیل فضاهای کالبدی (پروژه‌های نیمه تمام، توسعه فضای سبز، جمع‌آوری وسایل اسقاطی، آراستگی محیط و...) (دستورالعمل ایمنی به شماره ۱۱۰/۴۴۰/۰۹/۳۰ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۱۰)			
۱۱	تجهیز مدارس به وسائل آموزشی، پرورشی، بهداشتی، ورزشی، آزمایشگاه، توانبخشی، کارگاه‌های مهارتی و سیستم‌های نرم‌افزاری و زیرساخت‌های اینترنتی و ...			
۱۲	برنامه‌ریزی و توزیع به موقع کتب درسی و بسته‌های آموزشی			
۱۳	اقدامات انجام شده در ارتباط با ساماندهی وضعیت سرویس دانش‌آموزی و لباس فرم دانش‌آموزان			
۱۴	برنامه‌ریزی جهت عدم استفاده از مراکز آموزشی غیر مقاوم و فرسوده			
۱۵	بهره‌گیری از ظرفیت سایر دستگاه‌ها بویژه استانداری‌ها با مدیریت و راهبری شورای آموزش و پرورش استان در بازگشایی مطلوب مدارس			
۱۶	مشارکت دستگاه‌ها و نهادهای عمومی دولتی و غیردولتی و صاحبان صنایع و مشاغل و خیرین در ایجاد مدارس وابسته و جوار			
۱۷	بهره‌گیری از ظرفیت شورای آموزش و پرورش و انجمن اولیا و مربیان در ارتقای کیفیت مدیریت مدارس			
۱۸	جلب مشارکت گروه‌های مردمی و جهادی در ارتقای کیفیت آموزشی			
۱۹	مشارکت نهادها، ارگان‌ها و مردم جهت تجهیز و آماده‌سازی مدارس و مراکز مستقل و کلاس‌های دوزبانه آموزش پیش‌دبستانی و پاکسازی اطراف مدارس از آسیب‌های اجتماعی			

کارگروه برنامه‌ریزی، ساماندهی و بهسازی منابع، نیروی انسانی، فنا و تجهیزات و ...

کارگروه مردمی‌سازی

			پوشش خبری مناسب مرتبط با بازگشایی مدارس (بهره‌گیری از رسانه‌های استانی و منطقه‌ای، برپایی نمایشگاه در خصوص هفته دفاع مقدس، آمادگی جهت انعکاس پیام وزیر در خصوص بازگشایی مدارس)	۲۰
			انعکاس مستمر برنامه‌های مرتبط با بازگشایی مدارس، هدایت تحصیلی، توسعه متوازن مبتنی بر آمایش سرزمین با رویکرد پژوهشگرایانه، ساماندهی نیروی انسانی، وضعیت سامانه‌ها و تولید محتوای رسانه‌ای	۲۱
			برنامه‌ریزی به منظور دعوت از خانواده‌های محترم شهداء، جانبازان، آزادگان، مسئولین، ائمه جماعت و علماء و فضلای حوزه علمیه، ورزشکاران، افراد موفق و دعوت از مسئولین آموزش و پرورش جهت ایراد سخن در خطبه‌های نماز جماعت و تبیین اهداف تعلیم و تربیت از منظر آموزه‌های دینی و مسئولیت و نقش معلم در آینده اجتماع و بزرگداشت هفته دفاع مقدس	۲۲
			اجرای مانور بازگشایی در تاریخ سه شنبه ۱۴ شهریورماه	۲۳
			ترویج فرهنگ حیا، حجاب و عفاف	۲۴
			اشاعه فرهنگ امر به معروف و نهی از منکر (فریضتین) با توجه به موارد ذکر شده در سند تحول بنیادین	۲۵
			تأیید و تکمیل فرایند انتصاب مدیران	۲۶
			تایید صلاحیت نیروهای جدید انتصاب اعم از مدیران و سرایداران	۲۷
			ارزیابی عملکرد مدیران	۲۸
			نظرات بر حسن اجرای ساماندهی نیروی انسانی مرتبط و متخصص آموزشی، تربیتی، تربیت بدنی و ائمه جماعات ۱۴۰۲/۰۲/۲۵ مورخ ۱۴۰۰/۱۴۵	۲۹
			نظرات بر ثبت‌نام دانش‌آموزان و نوآموزان (ارسال دستورالعمل، ثبت‌نام آسان، سنجش سلامت نوآموزان، رعایت شهریه مصوب و...) براساس بخششانه ۱۴۰/۱۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۹	۳۰
			نظرات بر نقل و انتقالات ۱۴۰۲/۰۳/۰۶ مورخ ۱۴۰/۴	۳۱
			نظرات بر رعایت دستورالعمل انتخاب و انتصاب مدیران	۳۲
			تهیه و تدوین و نظارت برنامه بازدید از مراسم بازگشایی مدارس	۳۳
			نظرات بر تشکیل جلسات توجیهی برای مدیران مناطق و مدارس	۳۴
			نظرات بر اجرای صحیح طرح‌های مختلف دستورالعمل‌ها، بخششانه‌های ابلاغی حوزه ستاد	۳۵
			نظرات فرآیندی بر عملکرد مناطق و مدارس در طول بازگشایی مدارس اجرای این طرح ملی	۳۶
			نظرات بر تحقق پوشش کامل افراد لازم‌التعلیم دوره ابتدایی بازماندگان و تارکین تحصیل - پوشش حداکثری کودکان ۵ ساله در پیش دبستانی (تمام دوره‌های تحصیلی)	۳۷
			نظرات بر اجرای دوره‌های ضمن خدمت و بدؤ خدمت جهت مدیران و معلمان	۳۸
			نظرات بر پاکسازی اطراف مدرسه برای پیش‌گیری از بروز آسیب‌های اجتماعی	۳۹
			نظرات بر چگونگی هدایت تحصیلی دانش‌آموزان پایه نهم و توسعه متوازن	۴۰
			نظرات بر بازگشایی تمام مدارس (عادی دولتی، غیردولتی، شاهدو ایثارگران، هیأت	۴۱

				نظرارت بر اجرای دوره‌های ضمن خدمت و بدو خدمت جهت مدیران و معلمان	۳۸
				نظرارت بر پاکسازی اطراف مدرسه برای پیش‌گیری از بروز آسیب‌های اجتماعی	۳۹
				نظرارت بر چگونگی هدایت تحصیلی دانشآموزان پایه نهم و توسعه متوازن	۴۰
				نظرارت بر بازگشایی تمام مدارس (عادی دولتی، غیردولتی، شاهدو ایثارگران، هیأت امنایی، فرزانگان، استثنایی و ...) و رعایت همه دستورالعمل‌های ابلاغی از معاونت‌های مربوطه در خصوص ثبت نام و بازگشایی مدارس و ساماندهی نیروی انسانی و گزینش نیروها	۴۱
				فراهرم نمودن زمینه آغاز فعالیت آموزشی، تربیتی و بازگشایی مدارس با توجه به آخرین وضعیت میزان پیش‌بینی‌ها و برنامه ریزی‌های منطقه	۴۲
				اطلاع رسانی و آموزش به دانشآموزان، معلمان و اولیا در مواجهه با بیماری‌های اپیدمی و بلایای طبیعی	۴۳
				بررسی و نظرارت بر تجهیز مدارس به مواد بهداشتی و رعایت پروتکل‌های بهداشتی و ایمنی و اجرای دقیق دستورالعمل‌های مراقبتی و بهداشتی (دستورالعمل ایمنی به شماره ۱۱۰/۴۴۰/۱۲ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰)	۴۴
				انعکاس مستمر کمبودها و مشکلات آموزشی، تربیتی و بهداشتی به منطقه و پیگیری تا رفع مشکل	۴۵
				مشارکت نهادها و ارگان‌ها بهویژه فرمانداری‌ها و مراکز بهداشتی و مردم جهت مقابله با هر نوع بیماری	۴۶
				انعکاس حقوق شهروندی و دانش آموزی در مورد بیمه حوادث و مسئولیت مدنی دانشآموزان	۴۷
				برگزاری جلسات توجیهی مدیران برای بازگشایی مدارس	۴۸
				برنامه‌ریزی و اجرای دقیق برنامه کارآموزی و کارورزی در هنرستان‌ها	۴۹
				تحقیق سهم‌های پیش‌بینی‌شده شاخه و رشته در دوره دوم متوسطه	۵۰
				سازوکار لازم برای تولید محتوای مواد آموزشی و لوازم التحریر در جهت اشاعه فرهنگ عفاف و حجاب با توجه به سند تحول بنیادین	۵۲
				برنامه ریزی برای برگزاری آزمون آغازین و انجام تمهیدات لازم برای رفع احتمالی مشکلات درسی دانشآموزان	۵۳
				تدارک جلسات گفتگو با معلمان و اولیاء برای ایجاد فهم مشترک در مورد ضرورت آموزش‌های حضوری، غیرحضوری و ترکیبی با هدف اجرای عدالت آموزشی	۵۴
				جذب دانشآموزان بازمانده از تحصیل	۵۵
				تدوین برنامه‌های فرهنگی و تربیتی در آیین بازگشایی و بزرگداشت هفته دفاع مقدس	۵۶
				جمع امتیاز کسب شده (جمع ستون‌ها)	
				میانگین کل امتیازات کسب شده	
				میانگین درصد پیشرفت کارگروه‌های منطقه	

این فرم توسط کارگروه‌ها تا ۲۶ شهریورماه تکمیل شده و سپس توسط استان تأیید و تا ۲۸ شهریور به ستاد ارسال می‌گردد. لازم به ذکر است ارزیابی منطقه، استان و ستاد بر اساس همین فرم انجام می‌شود.